

Questions d'AG2S* à l'Assemblée Général Mixte des actionnaires d'ENGIE du 21 avril 2022

* AG2S : Association des Actionnaires Salariés et Anciens Salariés du Groupe ENGIE

1. Impacts sur le Groupe des évolutions de la situation géopolitique

- a. Les bouleversements géopolitiques que nous vivons depuis quelques semaines amènent-ils à ajuster les grands objectifs du Groupe ? (adaptation au GNL suite à la cession des activités de l'amont ? intensification des positions sur l'aval ?)
- b. Quels risques le conflit en cours fait-il peser sur les comptes 2022 et sur le Groupe ? Quel est le poids de la Russie dans les approvisionnements gaz d'ENGIE et comment diversifier et sécuriser rapidement les approvisionnements ? Faut-il revoir la gestion des stockages ?
- c. Quelle accélération pour une sortie du gaz fossile ?
- d. Quelle intensification et accélération de nos actions de réduction des consommations et de nos services d'efficacité énergétique ?
- e. Le système électrique français repose en partie sur une production dont la quantité (éolien) ou le prix (gaz) sont peu prévisibles. Une des pistes évoquées serait de restreindre au maximum la production électrique d'origine gazière afin de limiter la volatilité des prix. Quels seraient les impacts d'une telle orientation pour ENGIE ?
- f. Une autre piste serait un « groupement d'achat européen ». Quelle est la position d'ENGIE sur la constitution d'un tel mécanisme ?

2. GRTgaz et GRDF

- a. Les modèles économiques des entités GRTgaz et GRDF sont-ils notablement impactés ? la pression de la crise géopolitique actuelle accroît-elle ces impacts ? Quels sont les principaux relais de croissance ? Faut-il s'attendre à des déclassements d'actifs demandés par l'autorité de régulation ?
- b. Les projets de substitution sont-ils réellement en mesure de compenser la décroissance des consommations de gaz naturel ?

3. Nord Stream 2

Comment sont appréhendés les risques pesant sur la rentabilisation des investissements Nord Stream 2 en considération de la suspension du projet ? Des provisions dans les comptes sont-elles envisagées ?

4. Le nucléaire en Belgique

Après les décisions d'arrêt, le gouvernement belge vient de décider une prolongation de dix ans de « Doel 4 » et « Tihange 3 ». ENGIE a provisionné 13 milliards d'euros pour démanteler ces sept réacteurs. Dans la presse, il a été évoqué un coût de plus d'un milliard de travaux pour la prolongation de ces deux tranches. Qu'en est-il exactement ? Quel est l'état d'avancement des négociations avec le gouvernement fédéral belge ?

5. Transition énergétique

- a. ENGIE a affiché la volonté d'une neutralité carbone à l'horizon 2045, ce qui induit l'abandon du gaz fossile. Quel en est le calendrier ? Quelles sont les stratégies alternatives (en particulier sur le développement du biogaz et du biométhane) ?
- b. L'avenir de l'énergie consiste pour ENGIE en un mix multi-énergies renouvelables (biogaz, solaire, éolien, hydraulique ...) rendu possible grâce à l'hydrogène renouvelable, qui permet :

- ENGIE affiche l'ambition de devenir un acteur majeur de l'hydrogène renouvelable, présent à l'international et sur toute la chaîne de valeur. Où en sommes-nous aujourd'hui ?

- ## 6. L'actionnariat salarié

7. Place et rôle de la R&D pour ENGIE

Dans un marché énergétique conforté à des évolutions technologiques et géopolitiques de grande ampleur : quelle place et quelle priorité le Conseil d'Administration d'ENGIE souhaite-t-il donner à la Recherche & Développement qui depuis plusieurs années est sous investie par ENGIE ?

[illegible]